

رفتار سازمانی

تألیف: دکتر مقداد فرج پور
استادیار و عضو هیأت علمی دانشگاه



به نام خداوند مهربانی‌ها

رفتار سازمانی

تألیف:

دکتر مقداد فرج پور پیربستی

استادیار و عضو هیات علمی دانشگاه



انتشارات موجک (ناشر دانشگاهی)



سروشناسه : فرج پور پیربستی، مقداد، ۱۳۶۸-

عنوان و نام پدیدآور : رفتار سازمانی / مقداد فرج پور پیربستی.

مشخصات نشر : تهران: انتشارات موجک، ۱۴۰۱.

مشخصات ظاهري : ۲۹۴ ص.: مصور، جدول، نمودار.

شابک : ۵-۰۵۴۰-۹۹۴-۶۰۰-۹۷۸

شابک : ۵-۰۵۴۰-۹۹۴-۶۰۰-۹۷۸ ۲۴۴۰۰۰۰ ریال

وضعیت فهرست نویسی : فیبا

یادداشت : کتابنامه: ص. [۲۸۳]-۲۹۴.

موضوع : رفتار سازمانی

موضوع : Organizational behavior

رده بندی کنگره : HD ۵۸/۷

رده بندی دیوبی : ۶۵۸/۳

شماره کتابشناسی ملی : ۸۹۶۹۷۷۰

انتشارات موجک (ناشر دانشگاهی)

واتساب : ۰۹۳۶۳۰۳۱۲۵۸ کانال: telegram.me/mojak1



تلفن مرکز پخش : ۰۲۱۶۶۱۲۷۵۹۳ - ۰۲۶۳۲۷۰۵۳۱۸ - ۰۲۶۳۲۷۰۲۶۵۹

ایمیل : mojakpublication@yahoo.com

سایت: mojakpublication اینستاگرام: www.mojak.ir

عنوان : رفتار سازمانی

تالیف : دکتر مقداد فرج پور پیربستی

مشخصات ظاهري : ۲۹۴ صفحه، قطع وزیری

چاپ اول : پاییز ۱۴۰۱، تیراژ : ۵۰۰ جلد

قیمت : ۲۴۴۰۰۰۰ ریال، شابک : ۵-۰۵۴۰-۹۹۴-۶۰۰-۹۷۸

کلیه حقوق مادی و معنوی این اثر برای انتشارات موجک محفوظ است. هیچ شخص حقیقی و حقوقی حق

چاپ و تکثیر این اثر را به هر شکل و صورت اعم از فتوکپی، چاپ کتاب و ... را ندارد. متخلفین به موجب

بند ۵ ماده قانون حمایت از ناشرین تحت پیگرد قانونی قرار می‌گیرند.

فهرست مطالب

عنوان	صفحه
پیش گفتار.....	۱۳
فصل اول: رفتار سازمانی.....	۱۵
۱- تعریف رفتار سازمانی	۱۵
۲- نقش رشته های علمی	۱۶
۳- اهداف رفتار سازمانی	۱۷
۴- رفتار سازمانی در سطح جهانی	۱۸
۵- شرکت های چند ملیتی و قراردادهای همکاری منطقه ای	۱۸
۶- رویارویی با مسائل بین المللی	۱۹
۷- مدیریت کیفیت جامع TQM چیست؟	۲۰
فصل دوم: مبانی رفتار فرد	۲۱
۱- رفتار فرد	۲۱
۲- نگرش	۲۱
۳- شخصیت	۲۳
۴- مفهوم شخصیت	۲۵
۵- ابعاد شخصیت	۲۶
۶- ویژگی های شخصیتی	۳۰
۷- نظریه ۵ عاملی تیپ های شخصیت	۳۴
۸- یادگیری	۴۳

۹-۲	مفهوم یادگیری سازمانی	۴۴
۱۰-۲	یادگیری سازمانی	۴۵
۱۱-۲	فرهنگ سازمانی و یادگیری سازمانی	۵۰
فصل سوم: انگیزش	۵۱	
۱-۳	تعريف انگیزش	۵۱
۲-۳	نخستین نظریه های انگیزش	۵۱
۳-۲-۳	۱-۲-۳ نظریه سلسله مراتب نیازها	۵۲
۳-۲-۳	۲-۲-۳ تئوری X و تئوری Y	۵۲
۳-۲-۳	۳-۲-۳ تئوری بهداشت - انگیزش	۵۳
۳-۲-۳	۳-۲-۳ تئوری های نوین انگیزش	۵۳
۳-۲-۳	۱-۳-۳ تئوری مبنی بر نیازهای سه گانه	۵۳
۳-۲-۳	۲-۳-۳ نظریه تعیین هدف	۵۴
۳-۲-۳	۳-۲-۳ تئوری تقویت رفتار	۵۴
۴-۳-۳	۴-۳-۳ نظریه برابری	۵۴
۴-۳-۳	۵-۳-۳ نظریه انتظار	۵۴
۴-۳	۴-۳-۳ انگیزه خودسازی	۵۵
۴-۳	۵-۳-۳ انواع انگیزه	۵۶
۴-۳	۱-۵-۳ انگیزه بیرونی	۵۶
۴-۳	۲-۵-۳ انگیزه درونی	۵۶
۴-۳	۶ عوامل مهم تقویت انگیزه	۵۹
۷-۳	۷-۳ انگیزش شغلی	۶۱
۸-۳	۸-۳ مولفه های موثر بر انگیزش شغلی در کارکنان	۶۲
فصل چهارم: ارتباطات	۶۳	

۱-۴	تعريف ارتباطات	۶۳
۲-۴	أنواع ارتباطات	۶۴
۴-۴	ارتباطات بین فردی	۶۴
۴-۴	ارتباطات بیرونی	۶۶
۴-۴	ارتباطات درون سازمان	۶۷
فصل پنجم: مشارکت		
۵-۵	تعريف مشارکت	۶۹
۵-۵	مشارکت کارکنان	۷۱
۵-۵	مفهوم مدیریت مشارکتی	۷۳
۵-۵	مزایای مشارکت کارکنان	۷۳
۵-۵	ایجاد مشارکت	۷۴
فصل ششم: بلوغ سازمانی		
۶-۶	تعريف بلوغ سازمانی	۷۷
۶-۶	مدل بلوغ قابلیت‌های سازمانی	۷۸
۶-۶	ارزیابی بلوغ فرایندهای کسب و کار	۷۹
فصل هفتم: فرهنگ سازمانی		
۷-۷	تعريف فرهنگ سازمانی	۸۱
۷-۷	مفهوم فرهنگ	۸۲
۷-۷	مفهوم فرهنگ سازمانی	۸۴
۷-۷	عناصر و اجزای تشکیل دهنده فرهنگ سازمانی	۸۷
۷-۷	فرهنگ سازمانی براساس مدل رابینز	۸۹
۷-۷	کارکردهای فرهنگ سازمانی	۹۰

۷-۷ مولفه‌های فرهنگ سازمانی ۱۰۱

۱۰۳ فصل هشتم: خلاقیت در سازمان
۱۰۳ ۱-۸ تعریف خلاقیت
۱۰۷ ۲-۸ ویژگی‌های خلاقیت
۱۰۹ ۳-۸ تفکر خلاقانه
۱۱۰ ۴-۸ فرهنگ سازمانی و خلاقیت

۷-۸ فصل نهم: عملکرد کارکنان ۱۱۱

۱۱۱ ۱-۹ تعریف عملکرد کارکنان
۱۱۴ ۲-۹ عوامل مؤثر بر عملکرد کارکنان
۱۱۶ ۳-۹ ویژگی‌های سیستم عملکرد کارکنان
۱۱۹ ۴-۹ مولفه‌های عملکرد کارکنان
۱۲۰ ۵-۹ ابعاد عملکرد کارکنان
۱۲۱ ۶-۹ رهبری معنوی و عملکرد کارکنان
۱۲۲ ۷-۹ تاثیر فناوری اطلاعات و ارتباطات بر عملکرد کارکنان
۱۲۳ ۸-۹ رابطه تعهد سازمانی و عملکرد کارکنان
۱۲۴ ۹-۹ عملکرد شغلی
۱۳۲ ۱۰-۹ ارزیابی
۱۳۳ ۱۱-۹ مفهوم ارزیابی عملکرد
۱۳۴ ۱۲-۹ شاخص‌های ارزیابی عملکرد
۱۳۵ ۱۳-۹ اهداف ارزیابی عملکرد
۱۳۸ ۱۴-۹ مدل ویژگی‌های شغلی

۷-۹ فصل دهم: رهبری ۱۴۱

۱۴۱	۱-۱۰ تعریف رهبری
۱۴۳	۲-۱۰ نئوری های رهبری
۱۴۴	۳-۱۰ نظریه رهبری
۱۴۵	۴-۱۰ سبک رهبری
۱۴۹	۵-۱۰ رهبری خدمتگزار
۱۵۰	۶-۱۰ ابعاد رهبری خدمتگزار
۱۵۱	۷-۱۰ مدل های رهبری خدمتگزار
۱۵۲	۸-۱۰ رهبری تحول آفرین
۱۵۶	۹-۱۰ ابعاد رهبری تحول گرا
۱۵۹	۱۰-۱۰ سبک رهبری تحول گرا در سازمان ها
۱۶۱	۱۱-۱۰ یادگیری تحول آفرین
۱۶۲	۱۲-۱۰ نظریه یادگیری تحول گرا جک مزیرو
۱۶۳	۱۳-۱۰ ارزیابی تحول گرا
۱۶۴	۱۴-۱۰ رهبری تبادلی
۱۶۶	۱۵-۱۰ ابعاد رهبری تبادلی
۱۶۶	۱۶-۱۰ مقایسه رهبری تحول گرا و رهبری تبادلی
۱۶۸	۱۷-۱۰ رابطه میان رهبر تحول آفرین و رهبری تبادلی
۱۶۹	۱۸-۱۰ رهبری مشارکتی
۱۷۷	۱۹-۱۰ شخصیت و رفتار رهبری نوع دوستانه
۱۷۹	فصل یازدهم: قدرت و سیاست
۱۷۹	۱-۱۱ قدرت
۱۷۹	۲-۱۱ مقایسه رهبری با قدرت
۱۸۰	۳-۱۱ پایگاه های قدرت
۱۸۰	۴-۱۱ سیاست: قدرت در عمل

۱۸۱	۵-۱۱ مفهوم سیاست
۱۸۲	۶-۱۱ رفتار سیاسی
۱۸۳	۷-۱۱ مفهوم سیاست‌های سازمانی
۱۸۵	۸-۱۱ ادراک سیاست سازمانی
۱۸۹	۹-۱۱ ابعاد مورد بررسی سیاست‌های سازمانی
۱۹۲	۱۰-۱۱ رفتار سیاسی مدیران و کارکنان
۱۹۴	۱۱-۱۱ تعریف رفتار سیاسی
۱۹۵	۱۲-۱۱ طبقه‌بندی رفتار سیاسی
۱۹۶	۱۳-۱۱ مهارت سیاسی
۱۹۷	۱۴-۱۱ اراده سیاسی

۲۰۱	فصل دوازدهم: توانمندسازی
۲۰۱	۱-۱۲ تعریف توانمندسازی
۲۰۳	۲-۱۲ تاریخچه توانمندسازی
۲۰۴	۳-۱۲ فرآیند توانمندسازی
۲۰۴	۴-۱۲ استراتژی
۲۰۵	۵-۱۲ انتقاد
۲۰۶	۶-۱۲ ابعاد توانمندسازی در سازمان
۲۰۸	۷-۱۲ توانمندسازی کارکنان
۲۱۱	۸-۱۲ تعریف توانمندسازی کارکنان
۲۱۴	۹-۱۲ توانمندسازی ساختاری کارکنان
۲۱۴	۱۰-۱۲ عوامل موثر بر توانمندسازی کارکنان
۲۱۸	۱۱-۱۲ رویکردهای توانمندسازی کارکنان
۲۱۹	۱۲-۱۲ توانمندسازی روانشناختی
۲۲۰	۱۳-۱۲ عوامل کلیدی موفقیت در توانمندسازی

۱۴-۱۲ توامندسازی در کارکنان ۲۲۱
۱۵-۱۲ مزایای توامندسازی کارکنان ۲۲۲
۱۶-۱۲ عوامل محیطی موثر در توامندسازی کارکنان در سازمان ۲۲۳
۱۷-۱۲ الزامات توامندسازی کارکنان ۲۲۴
۱۸-۱۲ فرآیند توامندسازی کارکنان در سازمان ۲۲۶
۱۹-۱۲ توامندسازی مدیران ۲۲۷
۲۰-۱۲ مدل‌های عمومی توامندسازی ۲۲۹
فصل سیزدهم: رفتار مرشدیت ۲۳۹
۱-۱۳ تعریف مرشدیت ۲۳۹
۲-۱۳ تاریخچه مرشدیت ۲۳۹
۳-۱۳ تعریف مرشدیت ۲۴۱
۴-۱۳ تکنیک‌های مرشدیت و مربی‌گری ۲۴۵
۵-۱۳ مزایای مرشدیت ۲۴۷
۶-۱۳ برنامه‌های مرشدیت ۲۵۰
۷-۱۳ تفاوت مرشدیت و دیگر روش‌های مشابه ۲۵۱
۸-۱۳ رویکردهای مرشدیت ۲۵۴
۹-۱۳ اهداف مرشدیت ۲۶۱
۱۰-۱۳ ساختار مرشدیت ۲۶۲
۱۱-۱۳ فرایند مرشدیت ساختارمند ۲۶۳
۱۲-۱۳ نقش‌های اساسی فرایند مرشدیت ۲۶۷
۱۳-۱۳ مرشد و مرید ۲۶۹
۱۴-۱۳ ویژگی‌ها و شایستگی‌های مرشد ۲۷۱
۱۵-۱۳ الگوهای پژوهشی متنورینگ ۲۷۵

فصل چهاردهم: رفتار سازمانی در اسلام	۲۷۹
۱-۱۴ اخلاق کار اسلامی	۲۷۹
۲-۱۴ تأثیرات واسطه‌ای اخلاق کار اسلامی بر سبک‌های رهبری	۲۸۰
منابع	۲۸۳
منابع فارسی	۲۸۳
منابع لاتین	۲۸۷

پیش گفتار

در عصر حاضر رفتار مهم‌ترین عامل در موفقیت یا عدم موفقیت هر سازمان می‌باشد. سازمان‌ها می‌بایست رفتار کارکنان و مشتریان خود را بشناسند تا بتوانند در جهت برطرف کردن خواسته‌ها و نیازهای گام بردارند. در واقع می‌توان گفت لازمه موفقیت هر سازمان شناخت رفتار خواهد بود. بررسی سازمان‌های جهانی موفق نشان می‌دهد که یکی از عوامل کلیدی در نیل به اهداف و رشد آن در ک دقيق نیازها و خواسته‌های کارکنان و مشتریان آن بوده است.

لذا به منظور لزوم بررسی رفتار افراد در تمامی ابعاد و همچنین بررسی دقیق و پاسخ احتمالی به مسائل رفتار سازمانی، کتاب حاضر در چهارده فصل تأثیر و در اختیار اساتید و دانشجویان و صاحبنظران قرار می‌گیرد. با توجه به بررسی ابعاد رفتاری با نگاهی متفاوت و اجمالی سعی گردیده است که تمامی ابعاد رفتاری مورد توجه قرار گیرد. بررسی ابعاد مختلف رفتار افراد در این کتاب به زبانی ساده و روان بوده و می‌تواند علاوه بر دانشجویان رشته مدیریت مورد استفاده دانشجویان رشته‌های روانشناسی و علوم اجتماعی و...، مدیران بخش دولتی و خصوصی و عموم مردم قرار گیرد زیرا با زبانی ساده به بیان تمامی ابعاد رفتاری می‌پردازد. همچنین در این کتاب سعی گردیده از دیدگاه‌ها و نظرات صاحبنظران مختلف در بعد رفتاری نیز استفاده گردد. هر چند می‌دانیم این کتاب خالی از ایراد نیست اما سعی گردیده است که با نگاهی متفاوت به رفتار افراد در سازمان اشاره نماید. امید است؛ محتوی موجود به غنای دانشی مخاطبان در حوزه رفتار شهر و ندی سازمانی بیافزاید، در ادامه از همه اساتید و مدیران محترمی که در تأثیر این کتاب، نقطه نظرات تکمیلی خود را ارائه نمودند؛ بسیار سپاسگزارم.

دکتر مقداد فرج پور

پاییز ۱۴۰۱

Organizational Behavior

Dr. Meqdad Farajpour

Assistant Professor and Member of the Academic Staff of the University

در عصر حاضر رفتار مهم‌ترین عامل در موفقیت یا عدم موفقیت هر سازمان می‌باشد. سازمان‌ها می‌بایست رفتار کارکنان و مشتریان خود را بشناسند تا بتوانند در جهت برطرف کردن خواسته‌ها و نیازهای گام بردارند. در واقع می‌توان گفت لازمه موفقیت هر سازمان شناخت رفتار خواهد بود. بررسی سازمان‌های جهانی موفق نشان می‌دهد که یکی از عوامل کلیدی در نیل به اهداف و رشد آن در ک درک دقیق نیازها و خواسته‌های کارکنان و مشتریان آن بوده است.

